

## マネージャーのための管理会計 中級編 目次

### 序章 本書を読むにあたって

1. 管理会計って何？
2. マネージャーになぜ管理会計スキルが必要なのか？
3. 本書の取り扱いについて

### 第1章 現状分析

1. ビジネスモデル分析力
2. 企業あて演習
3. 企業あて演習解答
4. ビジネスモデル把握演習
5. ビジネスモデル把握演習解答
6. 今後のマクドナルドのビジネスモデル

### 第2章 現状分析を深めるための応用論点

1. 企業買収の会計処理
2. リース取引の会計処理①
3. リース取引の会計処理②
4. 繰延税金資産①
5. 繰延税金資産②
6. 減損の会計処理①
7. 減損の会計処理②
8. 研究開発費とソフトウェア
9. 繰延資産

### 第3章 将来設計の考え方

1. 事業計画とは？
2. 事業計画作成プロセス
3. 定量分析と定性分析
4. 生産性とは
5. ムリ、ムダ、ムラ
6. 生産性を高める5つのパターン
7. ビジネスモデル変化予測
8. バランス・スコアカード
9. バランス・スコアカードと目標管理
10. バランス・スコアカード導入の問題

### 第4章 短期的意思決定会計

1. 業務執行上の意思決定
2. 業務執行上の意思決定プロセス
3. 差額原価と埋没原価
4. 機会原価
5. 注文引受の可否の意思決定

6. 注文引受の可否の意思決定問題

7. 追加加工の意思決定

8. 追加加工の良否の意思決定問題

9. 内製又は外注の意志決定

10. 内製又は外注の意思決定問題

11. 経済的発注量

12. 経済的発注量の計算式

13. 経済的発注量を求める問題

14. 最適セールスマックス

15. 最適セールスマックス演習問題

16. 原価削減目標の設定

17. 現状肯定改善

18. 現状否定改善

### 第5章 長期的意思決定会計

1. 構造的意思決定

2. 構造的意思決定の特徴

3. 構造的意思決定プロセス

4. 貨幣の時間価値計算

5. 年金現価係数

6. 資本コスト

7. 加重平均資本コスト

8. 加重平均資本コスト演習問題

9. 構造的意思決定の評価方法

10. 正味現在価値法

11. 正味現在価値演習問題

12. 内部利益率法

13. 内部利益率法演習問題

14. 単純回収期間法と単純投下資本利益率法

15. 単純回収期間法演習問題

16. 単純投下資本利益率法演習問題

17. ライフサイクルコスト

18. 消費者を意識したライフサイクルコスト

19. 品質原価

20. 品質適合コストと品質不適合コストの関係

### 第6章 事業計画実行上の注意点

1. 感情的意思決定

2. 現状維持バイアスと開き直り

3. 考えることから実行へ